



**Влияние американских санкций на оборонно-промышленный комплекс России оказалось "смазанным", по крайней мере, если говорить о военном судостроении. В этом уверен глава "Объединенной судостроительной корпорации" Алексей Рахманов.** Все подробности того, как попадание ОСК в санкционный список отразится на деятельности корпорации, с Рахмановым обсудила Татьяна Наумова.

**Алексей Львович, какова ваша оценка санкций? Насколько все это серьезно и каковы основные риски для оборонно-промышленного комплекса и корпорации?**

- Влияние американских санкций на оборонно-промышленный комплекс России оказалось приближенным к нулю, по крайней мере по части военного судостроения.

Безусловно, серьезная история, поскольку мы попали в список, который, в общем, изначально американским казначейством формировался для борьбы с террористами и торговцами наркотиков. Мы попали в такую забавную компанию. Конечно, ничего приятного в этом нет. При этом, исходя из того, что это в основном, конечно, функционал, который ведет американское министерство финансов. Речь, скорее всего, будет идти о том, чтобы были введены серьезные ограничения на расчеты в долларах, на кооперационные связи с американскими компаниями и физическими лицами. Все это для нас, конечно же, представляет проблему. Но сказать, что это смертельно, я не могу.

**А что это значит? Это значит, что, допустим, оплату каких-то экспортных контрактов вы будете пытаться переводить на рубли или, может быть, на другую валюту?**

- Будем искать альтернативную валюту, безусловно. У нас практически нет никаких активов в Соединенных Штатах Америки, ни физических активов, ни монетарных активов. Максимум, о чем может идти речь, речь о деноминированных в долларах депозитах, которые находятся в российских банках. И там нам тоже понятно, каким образом из этой истории выходить.

Тем более что те же самые банки, в которых мы держим нашу валютную депозиты, также являются частью тех же самых санкционных списков, поэтому у нас в этом смысле, хотя там другая немножко история. Но опять же, каким образом выходить из этой неприятной ситуации, мы представляем.

**Все-таки вы будете переходить на рубли? Например, юани не рассматриваете?**

- Я не хочу сейчас загадывать, поскольку у нас для различных случаев, например, для военно-технического сотрудничества нам нужно будет искать альтернативную валюту.

И в этом смысле ваше предложение в отношении юаней не кажется фантастическим. Все, что касается других историй, в том числе поставок оборудования, речь идет о ряде контрагентов, которые, возможно, нам поставляют какие-то системы.

Что интересно, мы сейчас сделали первый срез всего того, что нам поставляют американские компании, и все, что мы обнаружили, - буквально 2-3 сделки, и в основном системы обработки фекальных и сточных вод для наших кораблей. Это не есть какая-то катастрофически серьезная проблема.

Мы не исключаем, что американские уши будут торчать, так сказать, в числе наших поставщиков из других стран. Поэтому мы эту аналитику закончим сегодня до конца дня. И завтра уже будем понимать, где, в каких аспектах эти санкции могут уже коснуться непосредственно главной задачи строительства гражданских судов и военных кораблей. Ну, сразу могу сказать, что с точки зрения военного кораблестроения эффект от этих санкций будет минимален.

Меня, честно говоря, гораздо больше волнуют секторальные санкции, которые объявлены Европейским союзом в отношении поставки нефтегазового оборудования. И если эта интерпретация будет расширена, в том числе до морской техники, то, конечно же, нам нужно будет еще раз возвращаться к чертежной доске, для того чтобы планировать наше развитие и проектов на шельфе совместно с нефтяными компаниями.

**В своем "Твиттере" вице-премьер Дмитрий Rogozin, который, собственно, и курирует военно-промышленный комплекс, написал, что санкции - это верный знак того, что российское военное кораблестроение становится проблемой для врагов России. Вы согласны с этим мнением?**

- В целом, да. Мы, правда, очень много сделали шагов вперед, для того чтобы, действительно, могли давать правильные корабли нашему флоту - и подводные, и надводные. И в общем, мы смогли нарастить мускулы за последние 5-6 лет. После длинного-длинного периода, когда и отрасль, и предприятия были недофинансированы. Поэтому, в общем, опасения абсолютно оправданы. **Если все-таки говорить о собственном производстве, импортозамещении, можем ли и нужно ли переходить, например, к стопроцентному импортозамещению, то есть переходить на абсолютное собственное производство?**

Все зависит опять же оттого, насколько мы сможем захеджироваться и диверсифицировать наши источники поставки, если мы все-таки в каких-то технологических решениях будем полагаться на иностранных партнеров и поставщиков. Конечно же, в сложившейся ситуации для цели военного кораблестроения, я думаю, стопроцентное импортозамещение является правильным решением, как бы это, может быть, не странно звучало из моих уст.

## **Рахманов: ОСК за последние 5 лет нарастила мускулы**

Автор: ТК "Россия- 24" Татьяна Наумова.

01.08.2014 17:19 - Обновлено 01.08.2014 17:29

---

Но опять же, мы не знаем, когда закончится эта волна и в какую она дальше перейдет фазу. Может быть, нас ждет еще 9-й вал впереди. Может быть, правильнее сейчас готовиться к тому, чтобы наши позиции, по крайней мере в отношении гособоронзаказа, были очень четко подкреплены российскими источниками поставки.

Во-первых, мы будем точно развивать собственных поставщиков. И это, конечно же, даст нам уверенность в том, что мы нашу конкурентоспособность сможем подхлестнуть, в том числе на волне решения этих задач гособоронзаказа.

**Что для этого нужно, что может сделать государство для форсирования этого вот тренда на импортозамещение? Какая должна быть помощь, может быть, даже материальная, госфинансирования?**

- На самом деле все уже решения были приняты. И, мне кажется, что к той программе, которую готовил Минпромторг, готовить особенно нечего, кроме того, чтобы нам как можно быстрее активизировать нашу работу. В том числе я обращаюсь сам к себе, на стимулирование наших контрагентов, наших поставщиков, с которыми мы, собственно говоря, эту работу уже доведем до логического завершения.

Беседу провела ведущая ТК "Россия-24" Татьяна Наумова.